



## IL PIANO DI VISIONE FUTURA

### PREMESSA

La missione della Fondazione Rotary è quella di permettere ai Rotariani di migliorare la **comprensione tra i popoli**, la **buona volontà** e la **pace** attraverso il miglioramento della **salute**, dell'**istruzione** e alleviando la **povertà** nel mondo.

In vista del centenario della Fondazione Rotary nel 2017, gli Amministratori hanno stabilito la realizzazione di un piano per portare la Fondazione nel suo secondo secolo di servizio.

Non possiamo non sottolineare che per rispondere a tutti i bisogni la Fondazione è *rimasta priva delle energie necessarie* per realizzare la propria missione. La nuova struttura consentirà di partire da quelli che sono i nostri punti di forza e ottenere risultati più sostenibili

Nel 2008, gli Amministratori della Fondazione Rotary hanno adottato il Piano di Visione futura che avrà dal 1 luglio 2010 una fase sperimentale di tre anni e la sperimentazione è affidata ai 100 migliori Distretti al mondo che hanno dato garanzia di supportare questa fase pilota.

Come ricorderete, nello scorso anno, avete votato, con un plebiscito, la partecipazione del Distretto alla fase pilota e ora con il Distretto dovete farvi carico di rispondere alle attese del Rotary internazionale.

Il Piano adottato dalla Fondazione Rotary deve soddisfare le seguenti

***esigenze:***

- utilizzare efficientemente le sue risorse concentrandole nelle aree di maggior successo per i Rotariani come ha dimostrato il successo ottenuto dal progetto PolioPlus ormai alla fine (1500/919); pertanto la validità sperimentata di tale approccio costituirà un modello per il futuro.
- migliorare ulteriormente l'immagine pubblica del Rotary attraverso progetti e cause umanitarie ad alto impatto visto che il partenariato (Fondazione Gates, UNICEF, OMS, FAO, ecc ) ha dato grossi risultati.

➤ Inoltre il Rotary internazionale, in assenza di cambiamenti procedurali ed operativi nei decenni passati, se non marginali, ha voluto mettere la Fondazione al passo con gli enormi cambiamenti avvenuti nel mondo per:

- far sì che lo strumento delle sovvenzioni ormai globalmente adottato e attuato dai rotariani, non abbia costi amministrativi superiori al costo della sovvenzione stessa.
- consentire procedure più snelle ed una maggiore autonomia come da tempo richiesto dai rotariani.

## ***Ciò premesso:***

Il Rotary internazionale, dopo una attenta analisi e svariati sondaggi tra i rotariani, ha individuato i seguenti

### ***Scopi:***

#### ***1. Semplificare tutti i programmi e le operazioni***

- a) Consolidare tutti i programmi in meno categorie, semplificando il processo per i Rotariani
- b) Rendere più accessibili i moduli di domanda e le prassi da seguire
- c) Aumentare le conoscenze dei Rotariani
- d) migliorando le comunicazioni
- e) Rendere più facili le donazioni ai programmi e alle attività
- f) Ridurre i tempi nella distribuzione e nel pagamento dei fondi ai programmi

## ***2. Allineare i risultati/descrizioni dei programmi con il Piano di visione futura***

- a) Valutare i programmi in corso e potenziali per decidere se rispondono alla missione stabilita
- b) Accertarsi che i risultati del programma siano significativi valutando i bisogni mondiali che interessano i Rotariani
- c) Offrire risultati del programma sostenibili senza eccessivi sforzi da parte dei beneficiari
- d) Assicurare la continuità e la stabilità del programma attraverso una visione strategica consistente
- e) Utilizzare un modello di valutazione triennale senza le modifiche intermedie per tutti i programmi della Fondazione

### ***3. Incrementare la partecipazione e il senso di appartenenza da parte di club e distretti***

- a) Implementare un modello semplice ed economicamente efficiente di amministrazione dei programmi
- b) Mantenere locali il più possibile le responsabilità per l'amministrazione dei programmi
- c) Educare tutti i Rotariani sul programma e sulle opportunità di raccolta fondi
- d) Stabilire un programma di riconoscimento semplificato ed economico per aumentare la partecipazione dei donatori

### ***4. Fornire risorse sufficienti per realizzare gli obiettivi del programma***

- a) Ampliare e rafforzare la base dei nostri donatori
- b) Incrementare associazioni/alleanze di qualità
- c) Assicurare un utilizzo efficace del FODD

## ***5. Sviluppare un modello aziendale che sostenga il Piano di visione futura***

- a) Implementare e valutare regolarmente un modello aziendale che includa indicatori per valutarne l'efficienza
- b) Creare e mantenere l'infrastruttura tecnologica per sostenere la missione
- c) Mantenersi informati sugli standard e sulle migliori prassi delle organizzazioni non a scopo di lucro
- d) Impegnarsi ad assicurare che la Fondazione Rotary continui ad essere riconosciuta come una delle migliori fondazioni
- e) Migliorare l'ambiente lavorativo, professionale ed innovativo

## ***In sostanza:***

- concentrare gli sforzi del “servire” sulla missione della Fondazione e ottenere maggiore impatto e sostenibilità;
- migliorare l'immagine e la leadership del Rotary nel mondo della filantropia, dei servizi umanitari e della pace;
- offrire programmi per aiutare Club e Distretti a raggiungere gli obiettivi locali e globali;
- aumentare il senso di partecipazione a livello di Club e Distretto trasferendo molte decisioni ai Distretti stessi;
- semplificare i processi e i programmi della Fondazione per renderli più coerenti con la sua missione;

- far sì che il Rotary internazionale operi attraverso progetti di rilievo e di grande impatto, e attraverso partenariati con importanti organizzazioni non governative e con le imprese.

Per far ciò la Fondazione ha individuato la seguente struttura per le sovvenzioni:

### SOVVENZIONI DISTRETTUALI

- Le Sovvenzioni distrettuali della Fondazione Rotary sono sovvenzioni date in blocco ai Distretti fino a raggiungere il 50% dei loro Fondi di Designazione Distrettuale (FODD) e consentiranno ai Rotariani di rispondere velocemente ai bisogni immediati e di pianificare progetti di piccole dimensioni nelle loro comunità e all'estero, coerenti con la missione della Fondazione Rotary (Piccioni).

## SOVVENZIONI GLOBALI

- Le Sovvenzioni globali della Fondazione Rotary prevedono un finanziamento minimo di 15.000 USD attinto dal Fondo mondiale e possono raggiungere un finanziamento massimo di 200.000 USD per sostenere progetti umanitari di grandi dimensioni, con risultati sostenibili e di grande impatto in particolari aree di intervento (Piccioni).

Queste sovvenzioni globali sono di due tipi:

- quelle sviluppate da Club e Distretti finanziate in parte dagli sponsor e riceventi una parte dei fondi dal Fondo mondiale della Fondazione.
- quelle globali centralizzate, sviluppate dalla Fondazione con la collaborazione di Rotariani e di partner strategici con competenze nelle aree di intervento che vedrete finanziate al 100% dal Fondo globale e/o dal partner

strategico identificato. Le sovvenzioni globali centralizzate offrono progetti "chiavi in mano" che Club e Distretti potranno attuare in modo efficiente ed efficace.

A tale scopo la Fondazione ha individuato anche come partner strategici:

- organizzazioni e aziende che abbiano comprovate competenze in una o varie aree di intervento.
- partner strategici che offriranno risorse tecniche, finanziarie e/o di sostegno per le sovvenzioni globali centralizzate.

## PER LA FASE PILOTA

- I Distretti pilota dovranno completare un processo di qualificazione che include un programma di formazione obbligatorio durante il 2009-10 per i Governatori eletti e per i Presidenti della Commissione distrettuale per la Fondazione.
- La fase pilota della Visione futura, ricordo, avrà inizio il 1° luglio 2010 e sarà completata entro il 30 giugno 2013
- I Distretti pilota e non pilota potranno collaborare in qualsiasi partenariato di sovvenzione distrettuale, mentre le sovvenzioni globali saranno disponibili solo ai Distretti pilota.

I risultati ottenuti saranno utilizzati per lanciare il nuovo piano su scala mondiale che sarà obbligatorio con il 1 luglio 2013.

## SCADENZE

### **Novembre 2009**

- il Distretto deve curare la formazione dei dirigenti di Club attuali ed entranti durante il seminario distrettuale sulla RF e deve familiarizzare con sovvenzioni globali (a livello club e distretto)

### **Dicembre 2009**

- il Distretto deve familiarizzare con le Sovvenzioni globali "a pacchetto" e partecipare al GETS ed al contestuale seminario sulla R.F;

### **Gennaio 2010**

- I Governatori eletti e i responsabili delle Commissioni Rotary Foundation devono partecipare ad un corso di formazione a San Diego e adempiere ai requisiti di qualificazione a livello Distretto

## **Febbraio 2010**

- La squadra distrettuale comincia a offrire corsi di formazione per i Dirigenti entranti di Club durante i noti appuntamenti:
  - SIPE / Assemblea / Congresso
- Inoltre il Distretto riceve istruzioni su come chiedere le Sovvenzioni Distrettuali e deve richiedere alla RF i moduli di domanda da consegnare ai Club

## **Marzo 2010**

- La squadra distrettuale svolge attività di formazione per i Presidenti eletti dei club durante il SIPE e il Distretto inizia a qualificare i Club
- In questo mese da Evanston arrivano istruzioni su come chiedere le sovvenzioni globali.

## **Aprile/Giugno 2010**

- Nel corso dell'Assemblea Distrettuale la Squadra continua la formazione dei dirigenti di club entranti e continua la qualificazione dei Club
- Il Distretto deve pianificare la distribuzione dei fondi delle Sovvenzioni Distrettuali e richiedere la relativa sovvenzione a RF
- I Club e Distretti chiedono le Sovvenzioni Globali alla Fondazione Rotary.

## **Luglio 2010**

- I Distretti iniziano a ricevere le sovvenzioni (Distrettuali e Globali) e ad attuare i progetti
- Terminano i finanziamenti per gli attuali programmi 2010/2013
- Inizia la partecipazione alle sovvenzioni Distrettuali e Globali

- Si chiudono le eventuali residue sovvenzioni secondo la struttura corrente
- Verrà fornita copia della "Guida Istruttori" per il Seminario Gestione Sovvenzioni

## RISULTATI PREVISTI

- Grazie alla portata e alla sostenibilità dei progetti delle sovvenzioni globali, la Fondazione potrà fare ancora di più, raggiungendo un numero maggiore di persone.
- A causa del lavoro di grande impatto nelle aree di intervento della Fondazione, il Rotary otterrà un maggior riconoscimento nell'ambito dello sviluppo internazionale, dell'istruzione, della pace, della salute pubblica e nelle comunità locali e internazionali.
- Il miglioramento dell'immagine pubblica porterà all'aumento sia dell'effettivo sia dei contributi finanziari alla Fondazione.

- Entro il 2020, i progetti della Fondazione avranno visto una riduzione delle spese operative, con un risparmio previsto di 6 milioni di USD.